



國立金門大學
NATIONAL QUEMOY UNIVERSITY

楊忠禮名譽校長(1929 ~ 2017)追思專刊

感念永遠

*Commemoration Book in Memory of
the Late Tan Sri Dato' Seri (Dr.) Yeoh Tiong Lay,
the Honorary President of National Quemoy University*

2018.01.27

丹斯里拿督斯里 楊忠禮 博士

Tan Sri Dato' Seri (Dr.) Yeoh Tiong Lay

1929年12月18日，出生於馬來西亞巴生，祖籍福建金門。

楊忠禮集團創始人 / 馬來西亞建築公會永久名譽會長 / 馬來西亞中華總商會名譽會長

馬來西亞雪蘭莪金門會館永久名譽會長 / 巴生興華中學董事長

沙巴國立馬來西亞大學榮譽副校長 / 吉隆坡州立華小永久榮譽董事長

國立金門大學終身名譽校長 / 榮獲中華民國四等景星勳章

1947年，參與創辦馬來西亞巴生興華中學。

1951年，楊忠禮註冊為公共工程局的E級建築承包商，並且成功地完成了英殖民地政府的兩座子彈庫。

1953年，與潘斯里拿汀斯里陳開蓉結婚。

1955年，創立楊忠禮建築公司（Yeoh Tiong Lay Construction Company）。

1983年，承建第一個的統包工程—《瓜拉登加樓中央醫院》。

1985年，楊忠禮機構（YTL Corporation Berhad）正式在馬來西亞證券所掛牌上市；同年馬來西亞最高元首陛下封賜PSM丹斯里勳銜。

1996年，馬來西亞雪蘭莪州蘇丹殿下封賜SPMS高級拿督勳銜。

2000年，國際不動產聯盟協會「產業巨人」大獎。

2005年，香港亞太財富論壇「2005年亞太最具創造力華商」。

2007年，獲頒日本旭日中綬章。

2009年，亞洲太平洋企業終生成就獎。

2011年，獲頒教育部文化獎章、教育部捐資興學獎勵金質獎座。

2013年，世界華人經濟論壇華人終生榮譽成就獎。

「中華名人錄」卓越華人終生榮譽成就獎。

馬來西亞沙巴州SPDK最高級拿督斯里邦里瑪勳銜。

2014年，馬來西亞星洲日報及星洲網聯合頒授終生楷模成就獎。

2015年，獲馬英九總統頒授四等景星勳章。

楊忠禮博士與金大

2005年，返鄉尋根捐贈新台幣貳仟萬元，協助本校興建學人宿舍「楊忠禮園」。

2010年，本校改制國立金門大學，捐贈美金壹佰萬元認養理工學院。

2014年，返金參加世界金門日，會中捐贈本校新台幣伍佰萬元，金大並禮聘為終身名譽校長。

2017年，家族親友捐贈金大累計達近億元，對金大貢獻卓著。

《序》

2017年10月18日午後四點半左右，正在主持校務發展諮詢委員會議的黃奇校長，突然接到來自南洋李福南僑親的電話，告知我們敬愛的國立金門大學終身名譽校長丹斯里拿督斯里楊忠禮博士於上午不幸辭世的消息。黃校長既感震驚難過，旋即向在場與會人士報告此一噩耗，並請全體人員為丹斯里楊校長的離去默哀。是日傍晚，黃校長召集陳建民副校長及呂立鑫主任秘書討論並做出幾項決議：(1) 由黃校長致慰問信與楊校長夫人；(2) 金門大學校旗降半旗三日；(3) 取消原定於11月3日舉行的校慶大會及園遊會；(4) 請託馬來西亞巴生雪蘭莪金門會館協助一同於當地報紙刊登輓額哀悼楊校長；(5) 黃校長及主任秘書親赴馬來西亞參加楊校長的告別式及出殯儀式；(6) 金門大學擇日舉辦紀念楊校長的追思會；(7) 規劃在校園中設立楊忠禮紀念館。

2017年10月21日，由金門縣政府、金門縣議會、金門大學及金門各界人士組成的弔唁團一行十二人，於傍晚抵達吉隆坡機場後直奔楊府，恰趕上與金門會館僑親一同弔唁及瞻仰遺容的儀式。懷抱著巨大傷痛與不捨的楊校長夫人潘斯里 陳開蓉女士，依然堅強而溫暖地接待了來自金門的鄉親，黃校長也把金門大學將在故鄉為楊校長辦理感恩與追思活動的構想向其說明。夫人謙懷推辭，不忍叨擾在金親友，本欲拒絕；惟楊忠全前副縣長懇切向夫人表示，故人之逝令台、金親友哀痛不已，卻又不克親至吉隆坡送別，應該讓金門大學舉辦追思會，讓大家有機會跟楊校長說聲再見，表達對楊校長的感念。李炷烽前縣長、吳成典副縣長及洪麗萍議長也跟夫人說：楊校長的追思會在故鄉、在金門大學舉辦，意義深遠啊！終於，夫人點頭了，同時囑咐楊家兒孫輩要回金門參加。隔日林炳坤主席、楊肅元董事長及江松樺董事長也提出兩點建議：一是追思會應在楊校長逝世百日(2018年1月27日)舉行，二是追思會的前一天晚上宜辦理紀念音樂會。弔唁團返金後，黃校長向陳福海縣長說明金門大學擬與縣府合辦紀念音樂會及追思會，獲得縣長高度支持，並立即指示縣府團隊全力協助相關事宜，旋即成立籌備委員會，並由蕭萬長前副總統、王金平前院長及陳福海縣長擔任榮譽主任委員，黃奇校長擔任主任委員。

國立金門大學名譽校長馬來西亞丹斯里拿督斯里楊忠禮博士不僅一生偉岸、功在家國，尤重視家庭倫理，支持社會公益，貢獻華文教育，回饋家鄉故里，典範人格，備受敬重。感念丹斯里楊校長的人不可勝數，惟本專刊受限於時間，僅能收錄其萬一，並依收稿先後略作排版，不周之處，尚祈見諒。

國立金門大學名譽校長馬來西亞丹斯里拿督斯里楊忠禮博士
紀念音樂會暨追思會籌備委員會 謹誌

《慈善企業家的典範： 追思 丹斯里拿督斯里 楊名譽校長忠禮博士》

國立金門大學 黃奇 校長

我們最敬愛的名譽校長丹斯里拿督斯里 楊忠禮博士於 2017 年十月十八日走完他豐富又精彩的人生旅程，與世長辭了。對持續關心與支持金大發展的楊校長猝然離世，我與全體師生都感到萬分難過不捨，過去與楊校長見面相處的種種景象，不時地在我腦海中浮現，於今特撰此文，以表達我對楊校長無盡的思念與感恩。

初次與楊校長見面，是在 2014 年 10 月初，一個微涼的秋天。楊博士偕夫人專程返金，接受學校頒贈終身名譽校長聘書及參加金門建縣 100 年的慶祝活動，此後我們都尊稱他楊校長，也有多次的往來互訪與見面互動。過去的三年當中，我每年都到吉隆坡拜會楊校長一次，楊校長於 2015 年的 3 月回到家鄉時我們也見了面，不論在金門或在馬來西亞，都有幸與楊校長有近距離的接觸和較長時間交談的機會，因此對許多事都留下極深刻的印象，至今依然記憶猶新。

楊校長係馬來亞出生長大的第二代金門僑親，十七歲因學潮而輟學，但深感華文教育對旅外華人延續優良中華傳統文化的重要性，十八歲時就參與興華中學的創校。爾後，他以同樣的勇氣和前瞻在社會上創業，憑藉個人的努力、智慧和正派經營而致富。七十年來，楊校長以高瞻遠矚的眼光，寬宏大量的氣度，持續不斷地捐資出力，使興華中學成為在馬來西亞聲譽最著的獨立中學，為馬來西亞華僑下一代中華文化的教育，做出了巨大貢獻。此外，楊校長熱心參與僑社事務，長期對僑團僑社各種活動的大方贊助經費，受到極高的評價，尤其是對巴生雪蘭莪金門會館的投入與支持，更是不遺餘力，對聯絡鄉誼，發揚僑親互助合作精神，體現濟弱扶貧的鄉親關懷，數十年如一日，從未間斷過，使華人的優良傳統得以代代相傳。

楊校長和夫人潘斯里拿汀斯里 陳開蓉女士非常重視家庭教育，夫人原為學校的老師，更是楊校長的賢內助，夫婦教子有方，他們的五子二女以及媳婦、女婿們，個個都有高學歷，而且成就非凡，對馬國的社會及國家都有卓著的貢獻。我想一個家族的第二代所有成員，包

括媳婦與女婿都分別被馬國政府封賜丹斯里拿督、拿督斯里、拿督（男士）及潘斯里拿汀、拿汀斯里、拿汀（女士）的尊榮勳銜，這在當地國是絕無僅有的。夫人待人親切，言談風趣，我和內人第一次和夫人在金門同席用膳，席間她告訴我們說：忠禮（楊校長）發展事業是有原則的，違反善良風俗及社會道德的行業是絕對不做的，有了孫子孫女以後，她都親自教孫子女們數學，陪他（她）們讀書，還親自下廚為孫輩們做家鄉菜，孫輩們回家找阿公阿嬤時都會吵著要吃阿嬤煮的菜。夫人也曾說她和楊校長對二十幾位內外孫子女都一樣好，沒有任何偏心，在楊校長的出殯告別式上，所有孫子孫女哀傷細訴懷念阿公一幕，祖孫情深令在場所有的人感動不已。我想楊校長與夫人深知家庭的核心價值，具體實踐言教身教來教導及影響兒孫輩，如今家族成員個個都是社會中堅，整個家族的成就，校長夫人扮演著關鍵的角色，充分印證中國古老的一句諺語：「一代好媳婦，十代好子孫」。

一直以來，楊校長便十分關心金門大學的發展，先後捐贈鉅款，協助學校完成了「楊忠禮理工學院」教學大樓與「楊忠禮園」教職員宿舍之興建，以及「陳開蓉會議廳」與「楊肅斌演講廳」之建置，讓學生有良好的學習環境，老師能安心教學，「兩廳」為金門各界提供寬敞又舒適的會議及學術交流活動的場所。除了上述之硬體設施外，學校也利用楊校長的善款設置「楊忠禮傑出教學獎」與「陳開蓉急難救助基金」，以鼓勵教師提升教學品質，也讓有急難的學生安心就學。由於丹斯里楊校長的典範帶領，許多旅居馬來西亞、印尼、汶萊、新加坡的僑領及旅台鄉彥，也紛紛慷慨解囊，協助金大發展校務。在 2011 年學校改制升格以「國立金門大學」為校名的第一屆招生，鴻海集團郭台銘董事長也是受楊校長的感召，而決定贈送每一位當年度入學金大的新生一台平板電腦，對金大招收優秀新生入學起了定錨作用。

楊校長是一位和藹可親的長者，他雍容大方，慈眉善目，所有見過他的鄉親後輩都對其平易近人、親切溫暖印象深刻。根據我的親身經歷及許多朋友的傳述，楊校長伉儷一向以高規格來接待到訪的金門鄉親，如招待進住最高檔的酒店，親自設宴款待，發給大紅包，招待當地旅遊，離開時又贈送土特產禮物，極盡地主之誼，讓鄉親賓至如歸。每次楊校長和夫人回金門時，都會帶幾位兒孫家人同行，到其父出生地東堡謁祖及探望宗親，並會贈送紅包給到場的族親老人，主要目的就是希望兒孫輩們認識自己的原鄉，不忘本，充分反映出楊校長夫婦對家鄉金門的深厚情感，以及對「重鄉崇祖、飲水思源」的閩南文化延續傳承的重視。

慈善企業家的典範：追思丹斯里拿督斯里 楊名譽校長忠禮博士

今年7月底，我為與馬國巴生省四所獨中華校簽訂學術合作交流協議，再度踏上吉隆坡，也安排拜會楊校長，當時恰巧有二十餘位金大學生在吉隆坡的華校做大帶小的志工服務，楊校長特別設宴一起款待我們。當晚楊校長頻頻垂詢學校的發展，也跟我聊了一些他年輕時的經歷，包括參與興華中學的創校等事，我也當面邀請他在明年回金大給我們指導，並主動提出明年12月時，希望與內人再回吉隆坡參加他的九十大壽祝賀活動。他回答說他會安排在明年3月回金門一趟，當然也歡迎我們夫妻屆時參加他的九十歲生日慶祝活動。當晚宴會快結束時，楊校長告訴我說他現在每天早上都會進辦公室，但不是處理事業集團的公事，而是接見社會公益團體，或處理慈善活動相關事情。當時萬萬沒想到這次愉快的會面竟是與楊校長最後一次談話，而期待祝賀他九十大壽的心願也無法實現了。生命無常痛別離，著實令人感傷不已。但想到這最後一次的見面，讓我知道楊校長是把做社會慈善公益工作當作自己的終身志業，從沒有一天間斷過，即使到他老人家的最後一天，家屬還捐出七百萬馬幣（約合六千萬台幣）資助在馬國的二十八個教育及公益團體，包括金門會館。楊校長取之於社會，用之於社會的博愛無私，令人萬分感佩。

此外，還有一件令我印象深刻，值得提出與大家分享的事。過去三年，我到吉隆坡三趟，每趟都受到楊校長熱情親切的接待，有機會坐上他的座車，也在他所經營的高級餐廳或酒店受款待近十次，我注意到每次他的座車抵達自己的餐廳或飯店時，他都會塞小費給幫他開車門或大門的服務生，每次宴會結束時，他也都會發小費給宴會中的服務人員，我看到楊校長這位大老闆隨時尊重且關心為他服務的小員工，既驚訝又感動，因為我從沒有見過老闆給自己的員工小費。這又讓我的回想到10月22日楊校長出殯這天，當靈車及送葬隊伍帶領著大家對他一手創立的楊忠禮集團總部及事業大樓做最後巡禮時，許許多多不同種族（華人、馬來人、印度人、歐美人等）不同膚色的員工，站在馬路的兩旁，向集團的創辦人揮手送別，個個臉色凝重、神情哀戚，還有許多員工頻頻拭淚，場面令人動容。楊校長平日尊重與照顧員工，視工如親，員工也確實感受到老闆的愛心，努力為公司效命，老闆與員工同心造就了今日這麼成功的楊忠禮集團。

我們的丹斯里 楊校長是一位成功又傑出的企業家，他由事業的發展來促進經濟繁榮與增進社會福祉，績偉功豐。他長期捐資興學支持華教，培育無數海外華人，對延續中華文化，功不可沒。他熱心參與僑社僑團的活動，出錢出力，對鞏固鄉誼，貢獻卓著。他以慈善公益為終身志業，樂善好施，扶危濟困，為人所尊重。他對自己的家鄉金門有超乎一般的濃厚感

情，且愛屋及烏，對金門大學也付出非一般的關愛，率先且不斷慷慨解囊協助學校軟硬體建設，奠定學校發展的基礎，居功厥偉。楊校長一生的善行義舉溫暖了人間，直接或間接受到他恩澤嘉惠的人不計其數，他是當代最偉大的慈善家！

最後，我想說的是在丹斯里 楊校長與夫人潘斯里陳開蓉所組的大家庭中，夫婦情深、父慈母愛、子孝孫賢，一家人感情深厚，幸福美滿，令人稱羨，充分印證中國勵志古書《菜根譚》所述之『心善而子孫盛，根固而枝葉榮』。如今丹斯里 楊校長雖然離開了我們，他的事業與志業後繼有人，他的嘉德懿行，足為典範，而他兼善天下的大愛精神，必將流芳百世，永為後人傳頌、景仰。



《THE SUPPORTING PILLAR OF MY LIFE》

楊忠禮名譽校長夫人馬來西亞
潘斯里拿汀斯里 陳開蓉 女士

今天，我懷著極其沉痛的心情，懷念著…

忠禮是我這一世人的支柱，因為有了他，造就了我圓滿的人生。他為人謙虛誠懇，溫文和藹，是一位好夫君。另外，忠禮為子孝、為父嚴；對人忠、對己嚴。年青時，忠禮早出晚歸，努力奮鬥，白手興家。這幾十年來他腳踏實地認真做事，清白做人，深得友人敬愛。忠禮向來熱愛華教，關心華社問題，對於慈善事業更是不遺餘力。最難能可貴的是忠禮對我的百般尊重和信任，永遠都全力支持我他認為正確的建議及行動，有了這股力量，我每每辦起事來，萬般困難的事都能迎刃而解，而且還能取得事半功倍的效果。忠禮也非常贊許我對子孫們的教育方式，並且總是從旁協助我督促子孫們的教育開展。以上種種，奠定了子孫們對我的信賴與尊重。

身為一名父親 / 祖父，忠禮非常注重子孫們的教育與品格道德的修養。與此同時，他更著重子孫們的團結精神，同時也希望子孫們更要不管在任何時候都要互相扶持，相輔相依，相親相愛。忠禮擁有很深的鄉土情懷，他強調子孫們一定要緊記自己的民族之根，並且要飲水思源。為了落實他的教誨，若干年來，我倆分批的帶著子孫們遠赴福建金門，金寧鎮湖美東堡鄉千里尋根，以便讓子孫們瞭解哪兒風土人情和歷代祖先的由來。

承蒙親朋戚友，社會賢達以及各界工商人士對忠禮的支持與愛戴，踴躍出席忠禮的追悼會，有者贈送花圈，有者刊登挽詞；對此，我謹代表全體家人除了衷心感激之外也將銘感五中，永不忘懷！

最後，我懷著極其沉痛的心情，悼念著忠禮於 18.10.2017 就這樣地悄然離開了我們。
親愛的夫君，回到了主的懷抱，安息吧。
願你：一路走好……

It is with a heavy heart today that I remember...

Tiong Lay - the supporting pillar of my life. My life is incomplete without him. He has been a good husband, always humble and genuine, gentle and warm. He was a filial son, a firm father. To others, trustworthy; to self, disciplined. When he was a young man, Tiong Lay was a diligent early riser. He worked himself very hard. His down-to-earth attitude and integrity won the respect and love of his acquaintances. He was an ardent supporter of Chinese education and often showed concern for the Chinese community, not to mention his relentless charitable contributions. The aspect of Tiong Lay that I valued most was his unwavering support and encouragement. He always supported me with his constructive suggestions and actions. This made me feel as if there was absolutely nothing too difficult or impossible to achieve. In addition, I always had Tiong Lay's constant support in parenting. He never failed to help provide the best education for our children and our children's children. All this stands as testament of his trust and respect for our younger generations.

As a father and grandfather, Tiong Lay cared a lot for our younger generations' education and moral character, as well as their unity. It was his hope that they would always be helping, supporting, and loving one another no matter what. Tiong Lay was a person who felt deeply for his hometown. He constantly stressed on remembering our cultural and family roots, and to be thankful for them. To instill our cultural roots in the future generations, both of us have brought them back to Kinmen, in the Fujian province, to visit Humei Dongbao village in Jinning County to introduce the local culture and help them reconnect with the place their ancestors came from.

On behalf of my family, I would like to express our gratitude to all family and friends, members of society from all walks of life, to all who have been present for Tiong Lay's wake services and to those who have sent flowers and messages of condolence, for all your love and care.

Lastly, it is with a very heavy heart that I present my eulogy to Tiong Lay, my dearest husband, who left us suddenly on 18th October 2017. May you rest in peace in the bosom of our Lord.

Till we meet again.

Puan Sri Datin Seri Tan Kai Yong

《懷念摯友丹斯里拿督 楊忠禮博士》

蕭萬長 前副總統

今（2017）年10月18日馬來西亞吉隆坡友人傳來丹斯里拿督楊忠禮博士辭世的訊息，我深感悲痛，猶憶及在6月上旬我們在台北見面時，楊博士身體康泰，步履健朗，並邀請明年參加他的九十大壽，言猶在耳，驟然蒙主召歸，聞訊後內心難以置信，對他更是充滿著不捨和懷念的心情。10月22日在吉隆坡舉行追思禮拜，本人因已有行程，不克出席，內人即刻安排赴吉隆坡參加追思禮拜，並當面向楊博士夫人潘斯里拿汀斯里楊陳開蓉女士表達無限哀悼之意。

楊忠禮博士父親來自福建金門，是馬來西亞第二代華人。他白手起家，年青時勤勞創業，事業版圖不斷擴充壯大，涵蓋教育、電力公用事業、鐵路、水泥、房地產開發及旅遊觀光酒店等項目，跨越英國、澳洲、日本、中國大陸及東南亞等地，是馬來西亞非常成功的企業家。由於他對馬國社會的卓越貢獻，先後獲頒馬來西亞政府賜封丹斯里、沙巴州最高級拿督斯里等爵位、日本旭日獎章、華人終生成就獎等重要榮譽，實至名歸，允為華人企業的標竿典範。

丹斯里楊博士不僅事業成功，成就非凡，他的為人謙虛誠懇、和藹可親的人格特質，更是為後人敬仰，五十年前我奉派擔任駐吉隆坡領事，對丹斯里楊博士創業的艱苦奮鬥早已肅然起敬，最近二十多年來他來台灣或我訪馬國都有緣聚敘，對他的為人處事，更為尊崇，以下三個事蹟，尤值大家效法：第一、忠厚慈祥，熱心公益：事業有成之餘，對公共福利和扶貧濟弱等事業，慷慨解囊，不遺餘力。許多青年在求學或創業過程遇到困難時，都獲得他的贊助。俗云：積善之家，必有餘慶；因此，楊博士的各項事業，均能蓬勃發展。華人社會尊稱他為大慈善家。第二、重視教育，家庭和睦：楊博士很早就投入興學工作，其夫人更從事教育工作，以身作則，從家庭做起，潛移默化，教育七位子女，學歷高、品德好，個個出類拔萃，全家和和睦睦，兄弟姊妹相親相愛，團結相助。我們常說，家和萬事興，因此成就了楊博士的事業。第三、回饋鄉里，造福鄉親：海外華人多擁有鄉土情懷，而丹斯里楊博士特別強調子孫們一定要飲水思源，緊記自己的民族之根，為落實他的思鄉情懷，最近十多年來，他與其夫人分批帶著子孫們遠赴福建金門作尋根之旅，並且不時回饋金門故鄉各項建設。除捐助重修金門楊氏祖祠，更關注金門教育事業，捐資金門大學興建校舍，鄉親均十分感念楊博士不忘故里的義行。

哲人日已遠，典型在夙昔。楊博士雖已回歸天上，但他遺留下來的忠厚待人、教育為先、回饋鄉里的義舉，將長存在我們的心中。

《追悼一位奉行王道的 事業家 - 楊忠禮先生》

立法院 王金平 前院長

楊忠禮先生祖籍福建金門縣金寧鄉東堡村，係旅居馬來西亞的第二代華人。少有高趣，明哲聰達，體蹈雅儒，器識弘曠。一九五五年創辦楊忠禮機構，經德履哲，肯堂肯構，經營之道出以中華文化的王道思維，讓企業經營擁有最高指導原則，得以洞察創新範圍，追求有效方法，從而成就了企業的多元化與龐大化，為馬國最大之綜合型企業，名列馬來西亞第八大富豪。

忠禮先生服膺祖國儒家「中道」精神，至行純備，為人豁達、熱情、大度、謙和、有禮，極具有親和力，這些人格特質皆與「中庸」之道吻合，所謂「致中和天地位焉，萬物育焉」，忠禮先生待人處事中庸、和合，自然得有無限發展的空間，任憑其騰達。

「正道」是經濟發展的至理。忠禮先生的企業經營從建築轉向多元化，包含地產、電力、水泥、水供、酒店、旅遊、資訊及交通等業務，正向古尚書・大禹謨所說：「水、火、金、木、土、穀，惟修；正德、利用、厚生惟和。」難怪忠禮先生的事業除馬來西亞外，業務市場遍及英國、法國、日本、澳洲、泰國、印尼及新加坡等多數國家。

古語說：「大道之行，天下為公」。任何社會最基本的要求是社會要有「公道」，而公道源自「不以天下為私」。忠禮先生在事業成功之餘，從事社會福利事業不遺餘力，對華文教育扶持深受華社之讚譽與尊敬，與此同時、忠禮先生也為大馬政府扶貧濟弱及公共福利事業做出很大貢獻。而對祖國家鄉金門的建設更是大力回饋，尤其是促使金門大學成為一個現代化的高級學府。

《易經・繫辭上》說：「形而上者謂之道，形而下者謂之器，化而裁之謂之變，推而行之謂之通，舉而錯之天下之民謂之事業。」楊忠禮先生很睿智的把形而上的道，與形而下的器，掌握在手上化裁推行成功地創造龐大的企業，但最難能的是他能「舉而錯之天下之民」，亦即將他交給世人以便利了生活，這才真正是個大「事業」家。馬國中央及地方政府頒給他丹斯里拿督斯里，允稱實至名歸，而為後世所景仰。



王金平

《哲人日已遠，典型在夙昔 悼丹斯里拿督斯里楊忠禮博士》

金門縣 陳福海 縣長

遽聞楊忠禮博士噩耗的瞬時，可以想見全球各地華人都會和福海及全體金門鄉親一樣，深感悲悼。

福海與丹斯里拿督斯里楊忠禮博士有過數面之緣，特別是 105 年 7 月首率金門各界代表赴馬來西亞向鄉僑、長輩們的請益之行，承蒙忠禮博士熱誠接待，親炙風采，更是印象深刻。

金門的戰地文化、宗教信仰、傳統聚落等有形和無形的資產，早被列為臺灣世界遺產潛力點，而百年前的「落番路」不僅促進洋樓的興建、聚落的興學，更讓後代學習到了文化保存與回饋鄉里的普世價值與意義，而這些恰是僑親們對故鄉的貢獻及與故鄉密不可分的表徵之一，而楊忠禮博士便是其中的代表人物及佼佼者。

金門大學的肇建與成長，脫卸不了楊忠禮博士的支持與參與，特別是由其倡立的雪蘭莪金門會館金門大學助學基金，更為鄉僑助學建立了一個新的典範及里程碑，直接促成了更多鄉僑子弟回到故鄉金門就學、參與家鄉建設的機會，也因其竭力的投入與奉獻，讓金大校園擁有諸多以楊忠禮家族成員冠名的建築、講座與演講廳，更蔚為金大的一大特色與風景；同樣的，縣府每年也會挹注 5 千萬左右的建校基金，共同參與金大的蛻變與成長。因此，我們要說：金門大學年方二十的歲月，就是一個蕞路藍縷、感恩惜福的過程；它讓我們了解到，「善不是一種學問，而是一種行為」，楊忠禮博士恰是最佳的典範。

故鄉，是我們心中永遠的根。楊忠禮博士的辭世所有金門人同感不捨與遺憾，但我們始終相信，他的人格風範、奉獻精神勢將永世傳承！

金門縣縣長   謹識

《鑽之彌堅、仰之彌高 悼念楊忠禮博士》

僑務委員會 吳新興 委員長

楊忠禮博士為出生於馬來西亞的第二代華人，祖籍福建金門。幼年時期正值日本佔領馬來西亞動盪時局，苦難成長的經驗，造就其堅毅不拔和處事機智的人格特質與行事風格。

楊博士年幼因戰亂失學，深知學子失學之苦，在事業有成之時積極投入華文教育志業，長期捐資助學，除在馬國將「興華中學」發展為一所現代化與專業化的獨立中學外，亦先後捐助英國倫敦國王學院、臺灣國立金門大學及彰化師範大學等學校，分別協助設立研究中心、興建宿舍與認養學院，並提供校務基金和各類獎學金等善舉，德澤惠及海內外莘莘學子。尤其是在國立彰化師範大學設立的「楊忠禮獎學金」，除鼓勵馬國華裔學生來臺就讀外，並待渠等學成返國後聘用擔任教師，繼續教育更多華裔學子，如此高瞻遠矚栽培國家未來棟梁之用心，令人感佩。

更難能可貴的是，楊博士從未忘記對祖籍家鄉的反哺，除資助拍攝描述金門先民移居南洋艱辛歷程之電影紀錄片「落番」，還帶領海外金門子弟參與歷屆「世界金門日」活動；此外，更協力促成馬國開放我國民眾赴當地免簽證待遇。這些對傳承華文教育、發揚中華文化，以及增進臺馬實質關係的具體事功，令人欽佩難忘。為此，中華民國政府特於 2015 年由國家元首、僑務首長分別頒贈「四等景星勳章」及「一等華光專業獎章」，以資表彰其卓著貢獻。

楊博士在馬來西亞無論在經營企業利國民生，或者投身社會公益和教育事業各方面的事蹟廣為海內外各界稱頌，堪稱華人企業家楷模。無奈天命難違，慟於 2017 年 10 月 18 日仙逝，聞者莫不痛心難捨。緬懷楊忠禮博士一生的風範與行事，實乃廣大華人社會力行敦品、修身治事的效法典範，後人也將對他有無盡的追思與懷念。

吳新興

僑務委員會委員長 吳新興 敬輓

《斯人遠矣 典範長存》

楊鎮浯 立法委員

對海內外百萬金門人而言，馬來西亞丹斯里拿督斯里楊忠禮博士，是位家喻戶曉、鼎鼎大名的成功企業家，他以卓越的經商本事，創建赫赫有名的楊忠禮集團，寫下華人企業家光輝不朽的一頁，更數十年如一日地協助教育，興學辦學，栽培無數人才，可謂功在當代，利在千秋。

楊忠禮博士馳騁商場數十年，同時重視教育、照顧弱勢、回饋鄉里，取諸社會，用諸社會，他對華人社會及華人教育、國家福利等非常關注，對於教育事業尤為熱心，除了熱心於馬來西亞教育外，亦心繫桑梓，先後資助金門大學、廈門大學馬來西亞分校等建設。

眾所周知，楊忠禮博士為各界推崇備至的僑領，鎮浯日前會晤僑委會時，獲知僑委會曾於編纂世界重要僑領之時，亦將楊忠禮博士編入其中，也由此凸顯楊忠禮博士對於國家意識、鄉土情懷、興學教育之重視。

鎮浯因與楊忠禮博士係屬同宗，按輩分，得喚其一聲「叔公」，雙方家族之間互動密切，也常互訪。楊忠禮博士可說是一路看著鎮浯成長，不時多所鼓勵與勉勵，並在關鍵時刻提供寶貴意見，對鎮浯啟發甚多。

楊忠禮博士為馬來西亞土生土長的第二代華僑，但其對家鄉的深厚情感，令鎮浯印象深刻。一次，楊忠禮博士的女兒返金，眾人偕同她回老家東堡，站在刻有「東堡」兩字的花崗石村名碑前，她駐留許久，甚至默默流下了眼淚，「這就是我父親幾十年來告訴我們的地方，今天終於看到了。」她如是說。這一幕讓在場眾人無不動容。

而楊忠禮博士的孫女，自小在國外長大，有次返金由鎮浯接待，兩人全程用英語溝通。當鎮浯問及：「所以妳不會講中文嗎？」孫女表示，她只會講英語和馬來語，但半晌後她想了想，用不甚標準的金門話說：「我家在福建金門東堡」。孫女說，這是她唯一會講的一句金門話，這同時也是自懂事以來，阿公阿嬤要他們深深烙在心底的一句話。

對於家庭教育的嚴格、要求與重視，其兒孫輩家風甚好，且於各領域表現傑出，楊忠禮博士時時把自己的根與本，不斷強調與傳承，讓一代接續一代，莫忘根本，此舉讓鎮浯相當敬佩與感動。

如今，斯人去矣，哀思無限，楊忠禮博士的離去，是海內外金門人的巨大損失，除表沉痛哀悼，這一位典範長存、仰之彌高，永遠的大家長，我們將永遠懷念。

《追悼文》

金門縣議會 洪麗萍 議長

敬愛的馬來西亞僑領丹斯里拿督斯里楊忠禮博士家屬、海內外的親朋好友大家好：

敬維鄉賢，勤耕大馬，尤並關懷桑梓，時時護持，遽聞高齡仙逝，仰企遺型，不勝愴然。

楊博士賢伉儷同德同心，其經多年營建，構築跨國大業，欣見開枝散葉兒孫滿堂，今一笑歸真，尤稱福壽全歸，亦當百年而無憾矣。

在此天人同悲之日，我們懷著追思「金門一代偉人」的心情來到這裡，悼念這位令人尊敬的長者，謹代表金門縣議會全體議員、職員同仁向楊博士家屬再度致以誠摯的慰問。

憶念楊博士一生對父母孝敬、對家庭負責、對兒女關愛、對朋友坦誠、對工作敬業、對家鄉奉獻、對華教熱愛、對慈善事業更是不遺餘力。高風傳鄉里，亮節啟後人，楊博士音容雖逝，但德澤永存。

迴思請益拜謁之際，多蒙盛情，今天人永隔，令我等垂淚千行，思念無已。長歌當哭，逝者已矣，望生者善之。

敬愛的楊博士，我們將永遠感恩您、懷念您，祈請安歸天國，永息主懷也。

金門縣議會議長 洪麗萍暨全體議職員同仁敬悼

《章大使計平獻追思文》

駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處

章計平 大使

驚聞丹斯里拿督斯里楊忠禮博士於 2017 年 10 月 18 日與世長辭，本人與代表處同仁謹敬申無盡的追思與悲痛之意。

楊忠禮博士，祖籍金門，1929 年生於馬來西亞巴生港，1955 年楊博士 26 歲時，即以其卓越的經商智慧，創立了楊忠禮機構。期間克服能源危機，積極拓展事業，堅持「信守誠實，誠信待人」，終致勤奮致富，成就斐然。楊博士在事業有成後，積極投入社會公益及教育事業逾 60 年，出錢出力，是受人敬仰之企業家、慈善家與教育家。

1947 年，年僅 18 歲的楊博士與同學、老師、家長合力創建興華中學，年少時便已展現其對於教育的熱情與關懷。數十年如一日的協助教育，出錢出力辦學，栽培無數人才，使巴生興華中學成為馬來西亞一所優異名校，楊博士居功厥偉。

楊博士忙於事業之餘，仍時刻眷念家鄉，不忘回饋造福鄉里。不但多次返回金門探親，還慷慨捐助國立金門大學，為金門家鄉子弟提供良好發展機會，2014 年獲聘為國立金門大學終身名譽校長。此外，楊博士為慎終追遠，出資於 2011 年興建完成「楊氏明馨祖祠暨楊清廉紀念館」。同年，楊博士舉辦世界金門日活動，2013 及 2014 年，親率馬來西亞金門子弟返鄉參加世界金門日，積極鼓勵各地金門子弟返鄉祭祖尋根，對發揚中華文化，飲水思源的传统美德，功績卓著。

楊博士長期熱心華社慈善公益，倡導傳承教育文化，嘉惠僑鄉梓里，恩澤華人子弟。2011 年楊博士資助並參與電影紀錄片「落番」的攝製，該片為金門在南洋移民潮中作了完整的見證，不但帶動金門產業發展與連結金門和馬來西亞的緊密關係，各界更興起對南洋華人移民研究之浪潮。2011 年，亦協助促成我國民眾到馬國旅遊免簽證待遇，對增進臺馬雙邊實質友好關係、文化交流，裨益深遠。為表彰楊忠禮博士在學術、專業、教育等方面的卓越成就及重大貢獻，2011 年，中華民國教育部頒發楊博士一等教育文化專業獎章及金質獎牌；2015 年，僑務委員會頒發一等華光專業獎章；同年，楊博士獲前總統馬英九先生親頒四等景星勳章，實至名歸，是所有金門人的光榮。

丹斯里拿督斯里楊忠禮博士受人敬仰，其名言：「成功不會從天而降，而是正直、勤奮、堅定不移、遠見與為實現目標而努力，不懈的意志和毅力的獎賞」，印證了楊忠禮博士一生光輝不朽的成就，楊忠禮博士的典範也將永世長存。

《哲人已遠 典範長存》

駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處

羅由中 前大使

我於 2010 年九月奉派出使馬來西亞，到任數日後就有幸拜候丹斯里楊忠禮博士請益。旋即蒙丹斯里伉儷設宴接風；因長者賜宴，我偕內人特提前二十分鐘抵達，卻發現丹斯里伉儷早已到場等候，顯見其誠懇周到。席間楊博士展現淵博見識及對台政經情勢透澈分析，潘斯里陳開蓉則是開朗、風趣又健談，深深令人敬佩折服。

在往後駐馬四年多期間更深受楊博士伉儷照顧，公私均時有往來，對他誠信踏實做事、敦厚謙和為人、急公好義精神尤其熱愛中華文化關懷華教，更增敬重欽仰。楊博士雖生長於大馬，但情繫祖籍地金門，經常慷慨解囊造福鄉梓，尤其對金門大學的發展更是功不可沒。每逢世界金門日，他更以言教身教帶領子孫回鄉祭祖教導子孫要飲水思源不可忘本。也帶動海外金門人返鄉尋根風潮。

他非常重視華教，於 18 歲就創辦興華中學，一手打造該校成為國際名校；除提供師生良好福利及設備外，也重視師資培育，我們曾構思引進台灣退休教師或流浪教師來馬執教，惜因兩地薪資差距，成果有限。

我離任前深感楊博士對台馬關係貢獻良多，尤其對金門更是情深義重，爰向僑委會建言報府請頒勳章，陳委員長士魁欣然慨允促成。嗣 2015 年 12 月 22 日由馬總統在總統府親頒景星勳章，楊博士非常重視此殊榮，特偕長女拿督淑敏及摯友 IOI 集團執行主席丹斯里李深靜等人搭乘專機來台受勳。我雖已退休，仍有幸出席觀禮，不意那竟是我最後一次見到楊博士。

2017 年 10 月 18 日晚我接獲楊博士驟逝訊息，深感震驚哀痛整晚輾轉難眠，次日購得華航晚班最後一個機位趕赴吉隆坡向丹斯里致最後敬意。在馬停留期間，親睹來自世界各地悼唁者絡繹不絕，出殯日送葬人潮車流綿延數公里，顯見各界對他的愛戴和敬重。

丹斯里楊忠禮博士一生立德、立言、立功，做到了古人所說人生三不朽。哲人雖逝，但留下永恆典範。謹以此短文，聊表對丹斯里楊忠禮博士的崇敬與追思。

《我們最敬愛的董事長 丹斯里拿督斯里 楊忠禮博士追思文》

馬來西亞巴生興華中學

我們，全體興華人最敬愛的大家長，丹斯里拿督斯里楊忠禮博士，不幸于2017年10月18日與世長辭，享年88歲。我們全體興華人謹以最悲痛的心情，向我們最敬愛的楊董事長，致以最深切的哀悼。

楊董事長1929年12月18日生於馬來西亞巴生，祖籍金門縣金寧鄉東堡，自幼接受華文教育，深受中華文化薰陶。21歲創立楊忠禮機構，企業發展多元，跨足多個領域。身為儒商的楊董事長長期關注華教，慷慨解囊；對祖籍故鄉金門、臺灣的教育與公益事業亦多方捐輸。楊董事長富而好禮，達而能饋，是企業界楷模，華教的先鋒。

楊董事長于1947年參與創辦興華中小學，也是興華中學創校的第一批學生。興華創校維艱，筆路藍縷，從無到有，歷經半個世紀，從過去的亞答屋校舍，到今天一幢幢美輪美奐的大樓建築，都有董事長的心血。董事長所領導並大筆捐助的教學大樓和科技大樓，更成為普及人文教育和深化科學科技教育的平臺。

董事長，您是我們最尊敬的大家長。興華永遠是您心中的牽掛，2005年您以七十多歲高齡，毅然回來領導興華中學。您念茲在茲的，就是要把興華辦到最好；在硬體設備方面，您總是要做到世界先進的水準，為興華的未來百年發展奠下基礎；在軟體建設方面，您最關心的就是老師和學生的福利，只要是對學生學習有利的需求，您從來沒有不支持的；只要是能加強老師教學績效的計畫，您一定全力支援。您與夫人設置了豐厚的獎助學金，鼓勵、贊助莘莘學子及教職員子女深造；也以個人名義，贊助畢業生前往國外升學，您一心一意，就是要讓興華的畢業生盡量往國外知名大學深造；您也經常通過個人的關係，協助安排國際學者前來興華講學，為的是開拓同學們的國際觀和視野，走向世界。您以企業家開拓的精神，領導我校三機構同仁、配合學校教育團隊，在表面溫情貼心的領導風格下，有您情牽興華與對華教發展的大視野，您總是希望以興華成功的教育成果，促進學校與國際知名大學的校際交流，搭建興華中學與世界知名大學的橋樑，進而開拓獨中畢業生的升學管道，扮演獨中教育的領航角色。當您看到中港臺澳等知名大學可憑學生在校表現、校長推薦及面試入學，您是何等欣慰啊！去年我校有24名畢業生被北大清大錄取，並獲頒優渥獎學金，您特別重視，親自接見家長和學生，予以鼓勵。

去年北京教育考察之行，您以在全球華人崇高的社經地位以及在北京官府的人脈，親自主動積極的張羅下，好不容易順利按計劃參訪了北大、清大、北大附中和北京四中，並成功

搭建了獨中畢業生通往北大清大的升學橋樑，突破獨中教育格局。

參訪期間，88歲高齡的您，和我們一起乘坐旅遊巴士，總是站在最前線，帶領我們“衝鋒陷陣”，即使身體不適，也責無旁貸，勇往直前，展現大家長的風範與魅力，令人感動與汗顏。董事長為興華為華教開疆辟土、追求卓越的決心與毅力，令人敬佩。

您和夫人視師生如自己的兒孫，每年過年，都會熱情舉辦慰勞老師迎春聯歡晚宴，並貼心的給每一位教職員派紅包；每年中秋節來臨之際，您倆也會為大家送上一盒溫馨甜蜜的月餅，對教職員總是殷切關懷。老師的待遇、在職進修等福利，在您領導的十二年間，獲得大幅度的提升。

在這裡特別要提的是，您若在國內，幾乎每個週六相約署理董事長帶來您親自到早市選購的各色早餐，到校與正副校長共進早餐、交流校務。您常笑呵呵的打趣說，這是“愛心早餐”。如今但逢週末，我們都特別懷念您。

記得兩年前的一天早上，您從報章上獲悉學校一名孩子在一項國際數學比賽中以滿分得獎，第一通電話您打來報佳音並瞭解情況，說要好好鼓勵這個孩子，不久您來電說，您親自寫了一封信鼓勵他，當天第三通電話說，您要送他一台平板電腦，要學校安排時間讓您當面鼓勵他。孩子受寵若驚。

董事長，您對學校的大小事務瞭若指掌，每期《興華月報》，您總是從第一個字讀到最後一個字，有關學校的任何文字，您都詳讀不放過，您甚至能用自己的語言完整表述學校推進的教育措施和理念。您對教育團隊總是讚賞有加，不時給予肯定和鼓勵，您對教育團隊的愛護、尊重、信任，鼓舞了教育團隊的士氣，是學校教育快速穩健發展強而有力的支持力量。外表“酷酷”看似高高在上的您，其實是謙謙君子。您謙虛好學、和藹可親、寬厚愛人，您的領導風範，令人感佩，願此領導風範長存我興華。

董事長，興華有今天的成就，您居功厥偉。我們敬愛您，我們謝謝您！

董事長，您說興華是您的驕傲！您常關切的囑咐我們，要繼續秉持自強不息與嚴謹務實的精神，創造性地工作，把興華打造成一所具新視野、新格局和更完善的中學。您還說，為華文獨中教育開拓新的方向，更是一項歷史任務。

董事長，您可以含笑放心，全體興華人將秉持及發揚光大您興學辦校的眼光、胸懷和魄力，守護華教，推動興華不斷向前進，譜寫興華再創輝煌的新篇章。

安息吧，董事長，您是名副其實的興華大家長，我們將永遠懷念您！

馬來西亞巴生興華中學謹誌



《貢獻鄉社 風範永存》

馬來西亞巴生雪蘭莪金門會館

呂清便 主席

丹斯里離開我們了！遽聞噩耗，悲痛不已。事隔兩月，鄉親們仍感哀傷不捨，因為丹斯里溫暖的笑容、親切的垂詢，彷彿昨日，歷歷在心。

丹斯里一直是我們會館的精神領袖、慈祥的大家長，1979年擔任雪蘭莪金門會館名譽主席，1989年成為會館永久名譽主席。數十年來，丹斯里出錢出力，以身作則，親自參與會館的各項工作，舉凡購買土地、籌建大廈、籌設會館獎助學金、主辦第二屆世界金門日、拍攝《落番》影片等，從來不辭辛勞，親力親為。丹斯里除了領導會館敦睦金門同鄉情誼、支持家鄉經濟教育建設、凝聚鄉親參與社會事務，更推動年輕後輩返金尋根、重視金門子弟教育、培養下一代傑出人才，在丹斯里的登高一呼之下，會館成立大學獎學金，鼓勵金門子弟返回金門大學深造。丹斯里對金門濃郁的鄉情，把所有金門鄉親緊緊地牽繫在一起，讓我們與故鄉金門的聯繫源遠流長。丹斯里心心念念會館的發展，生前猶囑咐夫人潘斯里陳開蓉女士要關照金門會館，在丹斯里的喪禮中宣布楊忠禮集團(YTL Group)捐獻90萬令吉給會館旗下7個屬會，包含雪蘭莪金門會館30萬令吉、吉膽島金浯江會館、港口金浯嶼伍德宮、巴生金浯江伍德宮、浯聲協進社、金門會館婦女組及青年團各10萬令吉。丹斯里大家風範，令同鄉後輩感念不已，吾輩當秉承丹斯里對會館的期許，敦睦鄉誼、團結鄉親、關心桑梓、貢獻社稷、承先啟後、薪火相傳、與時俱進、永續發展。

最後，謹以2017年10月21日追悼會中的祭文再一次獻給我們敬愛的丹斯里：惟翁賦性、端莊賢良、正直不二、實至名揚、少明事理、夙負英才、質直厚道、萬方尊崇、壯歲經營、勤奮兩宜、發展商業、奠定丕基、勤儉處世、教兒明聰、急公好義、樂善好施、待人以誠、譽倫閭里、為鄉社之典範、為後學之所崇、天年不假、忽而西升、聞訃若失、憂心忡忡、嗚呼！人生斯世、如葉飄風、命之理微、同化歸空、惟翁之德、山高水長、謹臨奠前、鑒我微衷。

馬來西亞巴生雪蘭莪金門會館主席

呂清便 敬上



國立金門大學志工服務團

《哲人日已遠 典型在夙昔》

無黨團結聯盟 林炳坤 主席

馬來西亞丹斯里拿督斯里楊叔叔忠禮先生的突然蒙主寵召，宛如晴天霹靂，震驚了海內外，我們林家人感同身受，哀痛無比，至今仍然無法相信這位我們敬愛的長輩已經悄然離去。

追溯家父林進丁先生，於擔任台灣區營造公會理事長期間，在一次前往日本參加亞太國際營造會議時，認識了彼時代表馬來西亞出席的楊忠禮先生。猶記得那次會議結束回國之後，家父時常提及楊叔叔夫婦的誠信為人，從此楊林兩家往來頻繁，締結了橫跨三代深厚的世交情誼。楊家孩子們的婚禮，我們都受邀出席，他倆的金婚、鑽石婚，我們也全程參與。同樣的林家的大喜大悲時刻，總有他們的陪伴，讓我們倍感溫馨。這期間我們目睹 YTL 在楊叔叔的英明領導之下事業蒸蒸日上，目前是馬國最大的跨國企業，真是令人佩服。常言家和萬事興，楊媽媽潘斯里拿汀斯里陳開蓉女士的茹苦含辛，相夫教子，勤儉持家功不可沒。五子二女在楊媽媽的有力教導之下，個個知書達禮，學有專精。他更重視品德教養，要他們兄友弟恭，相親相愛，團結一致。如今長公子丹斯里拿督肅斌出類拔萃領導有方，讓整個集團的規模更大更廣更優。楊媽媽的教育有方，居功厥偉，而楊叔叔的身教更是立下了典範。

楊林三代深厚的情誼，實非筆墨可以言盡。家父過世後，楊叔叔和楊媽媽更是給予我們無微不至的關懷和照顧。雙親生前一再的讚頌楊叔叔的勤奮篤實、真誠待人、樂善好施、熱心公益、嘉惠學子之良德善行，並且囑咐林家後代子孫，務必要學習、效法和感念。

楊叔叔出生於馬來西亞的巴生，父親楊清廉老先生來自金門，飲水思源永不忘本是楊家的座右銘。無論是政治、經濟、教育、社會福利…等，只要對金門有所助益即不惜出錢、出力而不求回報。在我擔任五屆立委期間，楊叔叔一再叮嚀我要為國家、為家鄉做出最大的貢獻。他尤其關心中華文化的傳承精神，盼我們永遠記得自己是中華民族的一份子，肯定中華文化之博大精深。楊叔叔生前十分關心台灣的政局變化及經濟現況，讓人感受到他對台灣的一份厚愛之情。

哲人日已遠，典範在夙昔，楊叔叔永遠活在我們每個人的心中，失去您是我們心中深沉的哀痛，今日我們虔誠地在此追思您，內心無限哀戚。除了要效法您愛家、愛鄉、愛國的偉大情操，更期盼楊林兩家難能可貴地猶如傳奇般的世交情，一代一代地維持下去。請安息吧，敬愛的楊叔叔！

世侄

炳坤率全體家人一同追思

《懷念 尊敬的丹斯里 拿督斯里—楊忠禮名譽校長》

昇恆昌股份有限公司

江松樺 董事長

與 楊名譽校長結緣，始於國立金門大學。他真誠親和、重視教育，一直都讓松樺十分感佩。尤其楊名譽校長堅持華人飲水思源的传统，多年來尋根溯源，致力回饋金門及金寧鄉里。2015年3月，昇恆昌所投資籌建的金門金湖廣場開幕，楊名譽校長更以傑出僑領及金門鄉親的身份，不遠千里的親臨剪綵祝福，並給予松樺勉勵，實讓昇恆昌上下備感榮幸。

2017年初，松樺曾帶領昇恆昌主管前往大馬拜會 楊名譽校長，楊名譽校長在百忙之中挪撥整日的時間來招待我們，他慈祥長者的身影無不讓昇恆昌的主管同仁們動容。之後楊名譽校長更以九秩高齡，不辭辛勞的特地回臺成立「興華校友會台灣分會」，只為加深台馬文化交流；松樺有幸全程陪同，遙想1947年 楊名譽校長以18歲盛年風采創辦巴生興華中學，其強化華人在馬來西亞的中華傳統文化教育傳承理念，更深感敬佩。惟松樺正擬來年能再次邀請 楊名譽校長返台，讓好友鄉親們爭睹風采、一解思念，詎料遷變無常，竟此成永別。

松樺悲慟難捨之餘，楊名譽校長音容歷歷在目，他留給我們太多太多的懷念，一生創業以勤、待人以誠，更以身作則的身體力行。大馬首相拿督斯里納吉先生說 楊名譽校長的離世是馬來西亞與當地華社的損失；對於松樺而言，不僅痛失一位亦親亦師的尊長，更是全球華人共同的遺憾。

謹此致上最深的思念，

懷念尊敬的丹斯里拿督斯里—楊忠禮名譽校長

江松樺 敬悼
昇恆昌股份有限公司 董事長

《令人難忘的一位長者》

林郁方 前立法委員

忠禮先生去逝已超過兩個月。這些日子，我盡量避免去想起他的離世，這麼好的一位長者驟然告別人間，實在令人感傷！

忠禮先生是一位白手起家的企業家，憑着智慧和努力，成為東南亞華人富商之一，事業遍及東南亞以及英國、澳洲、日本和中國大陸。坦白說，有錢的華人還真不少，然而，從他的過世在亞洲華人社會引起廣泛的震驚和不捨，就知道他不僅事業成功，而且對社會貢獻極大。

在馬來西亞，忠禮先生積極參加社團，歷任要職，尤其為了推動華文教育，出錢出力，任勞任怨。他共同創辦了巴生興華中學，並擔任董事長多年，由於他的規畫和慷慨捐助，該校已成為該國著名的獨立中學。

尤足珍貴的是，他在馬來西亞出生，卻未曾忘記金門故鄉，生前幾乎年年回鄉祭祖，成立父親「楊清廉先生紀念館」和修建楊氏祖祠，並捐贈巨資充實金門大學師資與設備。

忠禮先生在台灣沒有投資，未曾從台灣賺走一塊錢，卻很關心台灣的政情。多年前，王院長找了一些立委同仁到吉隆坡拜訪忠禮先生，他一見面就頻頻詢問我台灣的現況，後來才知道他天天收看台灣的電視政論性節目，早已摸清楚我的背景。幾天後，登機返台北前，他特地把我拉到角落，語重心長地告訴我：「您們一定要團結！」今年6月他最後一次來台北，我們數度共餐。他言談中仍憂慮台灣的前途，他顯然擔心台灣內部的安定，會危及兩岸關係。忠禮先生的心境不難瞭解，金門畢竟曾因國共內戰而飽受戰火肆虐。

忠禮先生待人誠懇慷慨，重情重義，毫無有錢人的派頭。楊夫人開蓉女士則開朗直率，能幹親切，曾擔任小學教師，能講流利的海南、潮州、福州、客家、閩南和廣府等地方言，令人印象深刻。

認識忠禮先生之後，他一再交待我去吉隆坡時，一定要住他的飯店，我聽了他的話，卻每次都付不了帳。有一年我們全家四人計畫去他的小島「綠中海」渡假，我刻意請旅行社安排行程，忠禮先生知道後，把錢悉數退回，還說了我一頓。前年應馬華公會之邀去馬國訪問，被安排住在該黨總部附近的InterContinental。次晚，特地邀請忠禮先生和一些好友餐敘，他一來就滿臉不悅，姚迪剛兄帶了多瓶好酒，只開了一瓶，就不敢再喝！我只好答應次日從江沙回來立即搬入他的飯店 Ritz Carlton，氣氛才轉緩。此外，好幾次住他的飯店，他一大早就帶我去同一家小店吃肉骨茶。體貼、惜情、念舊就是忠禮先生的處世哲學。

2013年9月，忠禮先生和夫人鑽石婚的喜宴連辦兩天，兩千賓客不遠千里而來，集聚吉隆坡向他們夫婦慶賀，連馬國皇族都到場。他過世後幾天，我們飛去吉隆坡見他最後一面，寬敞的大宅擠滿從國內和海外前來悼念的親友。出殯當天，向他致哀告別者有三千人，這些都是人們對他的真情流露！

幾年前，忠禮先生很高興地告訴我，他的孩子們買下一座在泰晤士河的美麗小島 Monkey Island，作為送他的壽禮。他說等整理好，再邀我一齊去玩。這是一張 rain check，永遠無法兌現了！

認識忠禮先生是緣是福份，真希望早些認識他，更希望他晚些走。真心期盼來世能再遇到忠禮先生，再和一位受人尊敬、令人難忘的長者接續此緣！

《三地情牽》

金門縣 楊忠全 前副縣長

忠禮哥與我是公兄弟中的堂兄弟。大伯公是大房，我祖父是二弟，忠國、忠央兄的祖父是三房。大伯公有五個男生，最小的我們叫五叔；五叔也育有五男，忠禮排行第三。五叔十八歲下南洋，所以忠禮的兄弟姊妹全都在僑地出生。他們管我父親叫六叔，年齡卻稍大于五叔，因循古制，九個堂兄弟中按房次排行的關係。我父親是九個堂兄弟七人下南洋中的最後一位。日本兵在民國廿六年的十月佔領金門，他知無法再留守金門教私塾而在過農曆年前自廈門下星洲；七個月後，我在東堡老家出生，是父母並未預料應世的小小孩。父親到星洲時，五叔已在巴生瓜雪一帶成家立業，所以我與忠禮一家兩代並未見過面。我大學三年級後自成功嶺軍訓剛回台北，忽聞兩兄弟來訪，我應約赴東方飯店，打過招呼後忠禮就說：「五叔常常惦記著你，說一個小學未畢業就喪失雙親的小孩，在戰亂中如何能到台北讀大學？十年前，六叔在新加坡跌倒去世時，「東家」曾提出一筆錢作為你讀書的費用，這筆錢，你大哥帶到馬來西亞準備運用，生息寄給你，這幾年我們才曉得忠厚（大哥）運用不當，沒有寄給你學費。所以五叔及在星馬的兄弟都很惦記。」我回說，此事已成過去，我在二哥嫂協助下已渡過難關，謝謝五叔及眾堂哥的關心。他們要留我晚餐，我因有家教課，匆匆別過。

民國五十三年，我服完兵役並在高雄就業，次年某日，東南水泥公司林董忽來訪——一位我並不認識的高雄政商界企業家說楊忠禮急著要見我，立刻載我去會面。原來忠禮要我陪同去見鴛鴦姊。鴛鴦是他大房最小的堂妹，當年要嫁給軍官王起寅時，父兄不同意，是我二哥忠圓在我家的二樓頭小房間內簡單辦理的儀式。鴛鴦姊來台後從此數十年不回金門娘家！但她卻是她父親（三伯父）炮傷來台醫治的全勤護理，八德醫院沒有病床，她有時夜間會在走廊父親病床旁坐著過夜。那年頭，台灣無親無戚，除了護送父親來台的忠等哥外，唯一的親人就是我，我白天上課，晚上有家教，能參與看護的時間不多，何況病人還要三餐餵食。鴛鴦姊眷舍遠在泰山，她的家，也是我四年大學過年過節的家，忠禮忙中前來探望，可貴的是彼此尚不認識，令人感動！

千禧年後，忠禮有較多的時間回視家鄉傳統及教育文化的建設與維護，參與李炷烽及李金振創立金門大學的奔走。在天時不佳、地利取勝、匯聚人和的努力下，終竟其功，開花結果！不料噩耗傳來，幾不願信，但回顧你的一生，對親族，對友朋，對家鄉，應已無憾。是為記。

《敬悼宗叔丹斯里 拿督斯里楊忠禮博士》

全球董楊宗親總會 楊肅元 理事長

我們敬愛的宗叔丹斯里楊忠禮博士于今年十月中旬驟然逝世了，由於事出突然令家屬暨親朋好友難以接受這令人悲痛的噩耗，猶憶今年六月中旬，晚輩肅元等三人，到馬來西亞吉隆坡向宗叔請安問候，那天由於班機時間，我等一行至晚上八點半才抵達吉隆坡麗池卡登酒店 The Ritz-Carlton Hotel，雖然很晚宗叔依然和藹可親、精神奕奕地設宴親自接待，席中談話宗叔最關心的事是台灣的政局變化、兩岸的和平交流能否和平共處，台灣的時局令他深感憂慮，談話中讓晚輩們深深感受，宗叔是那麼的深愛、關心台灣金門家鄉的親人、好友的安危。

猶憶 2016 年元月 16 日金門地區改選中央民代立法委員，斯時參選者眾，我家長子楊鎮活代表國民黨參選，因為參選者都是一時之選，競爭激烈，開票當天約六時左右金門地區票還沒有開完，宗叔竟然從吉隆坡親自來電祝賀楊鎮活高票當選，宗叔對晚輩的提攜愛護，和對家鄉的關心令人深深感念，記憶猶新。

2016 年 12 月 12 日金寧中小學 50 周年校慶，肅元受家長會及校長陳雅蘭之託，由時任立法委員的鎮活致函宗叔，請其捐獻金寧中小學獎學金，宗叔慷慨應允並于校慶當天，特請其堂弟前副縣長楊忠全代表到校致賀，頒發獎學金並致贈學校一份賀禮台幣二十萬元，全校師生為之振奮鼓舞，一同感受到很大的榮耀。

金門大學的設立改制成功，丹斯里楊忠禮博士全力支持，期間親函教育部暨政府首長，承諾將捐獻大筆經費補助金門大學，終於獲得教育部的同意，特別是馬英九總統的高度關心支持。而前任校長李金振戮力奔走突破困難，金門大學改制得以突破常規，于 2010 年 8 月 1 日恭請教育部吳清基部長蒞臨國立金門大學主持揭牌儀式，國立金門大學的成功改制，提升金門教育水平，在兩岸三地發光發熱，為金門長期發展厚植人才，學校為感念其貢獻，禮聘為國立金門大學終身名譽校長，做為後進學子學習的楷模。

憶舊、追思；哲人遠去，夢入華胥，悵望高風，眷眷感念。德行懿範長存我心，留下無限的哀思遙念！

全球董楊宗親總會
理事長 楊肅元 稽首

《金大創校奇蹟的幕後 推手－紀念楊忠禮博士 逝世百日追思文》

國立金門大學 李金振 前校長

想起丹斯里拿督斯里楊忠禮博士，我是滿懷的感恩和感動，在我心目中他是一位令人敬重的企業家，也是一位讓大家愛戴的教育家，其和藹可親的笑容，更是一位大家仰之彌高的長輩。

我們的認識雖是偶然，但能進而深交，實結緣於金門大學的創校大業上，十餘年來的相知相惜，大多交集在金大校務發展的各項議題上。我們相隔數千公里，卻拜交通便捷之賜，頻繁的往返於金門與馬來西亞之間，其中大多是夫人潘斯里拿汀斯里－陳開蓉女士提供的旅費。每逢謀面，無論在飯店、在餐桌，或在吃當地的肉骨茶，或在他的私人轎車上，我們都很會把握時間，暢談彼此都有興趣的金大事。舉凡探討校務面臨的問題癥結，研究因應的對策、提出解決方案，乃至於決定採取行動的進度表等議題，相談甚歡，並獲得滿意的結果。由於限於篇幅，不克一一與大家分享，僅舉一兩件犖犖大者，扼要簡報如下：

一、幫金大由專科分部獨立設校並升格為技術學院

有關金大創設定位，依教育部之構想，希望採取澎湖海專的模式，由分部獨立為專科學校。因此，創設之初，核定在高雄科技學院附設專科部金門分部，於是籌備多年，整個分部科系仍清一色是二專的學制。

教育部甚至聲明，貴校獨立設校之前提是，不增加人也不增加錢。瞭解政府的政策之後，若要直接跳級到技術學院，就甯想對教育部多所指望，唯一的方法就是靠自己。

馬來西亞僑領丹斯里拿督斯里楊忠禮博士，得知家鄉金門在爭取創設第一所大學所遭遇的困難之後，乃率先捐贈新台幣二千萬元，興建了學人一舍，學校將之命名為「楊忠禮園」，這一大手筆的捐款，很快就帶動了海外金門鄉親的熱烈響應，數以百萬、千萬的捐獻接踵而至，一時在國內外大學間傳為美談。教育部看到金門鄉親如此團結，乃信心大增，於民國92年8月1日同意金門分部獨立為金門技術學院。

二、幫金大由技術學院升格並轉型為綜合大學

依教育部之評鑑報告，多年來金門技術學院連一個學院都養不起了，如何能養一所大學的三個學院？

楊忠禮博士得知金大再度面臨改大之窘境，立即率先簽署一封保證書給教育部，表明他願意認養一個學院，這就是楊忠禮理工學院的由來。教育部獲此保證，猶吃了定心丸，乃放心的核定金門技術學院自民國 99 年 8 月 1 日起改名為國立金門大學。

金大揭牌典禮當天，楊忠禮博士當場兌現其保證書所做的允諾，捐贈美金一百萬元，其好友郭台銘董事長看在楊忠禮的份上也同步捐贈美金一百萬元

正當金門大學校務蒸蒸日上之際，突聞楊忠禮博士離我們而去。民國 106 年 10 月 18 日，我再度赴馬來西亞去看他最後一面，陪他走完人生最後一程，看他安詳的長眠主懷，我是萬分不捨，想起美麗的仗他已打過，求仁得仁，此刻，應可安息了。而他所努力耕耘的金門大學，將隨著百年樹人，直到永遠。



《一個時代的殞落》

國立台灣師範大學 江柏煒 教授

2017年10月18日下午，我人正在新加坡天福宮進行調查研究。吉隆坡的學生傳來微信，告知丹斯里楊忠禮博士已於上午10點55分不幸辭世的新聞消息。即使他以高壽88歲安詳離開，但一時之間，我仍感到萬分震驚及悲傷，腦筋一片空白。我走在天福宮的媽祖面前，雙手祈求在天上的丹斯里一路好走，也默禱楊家人能夠節哀平安。昔日和丹斯里相處的一些畫面，慢慢浮現心底。

2004年12月底，「第一屆世界金門日」在金門舉辦，邀請了各地的華僑華人返鄉。這是我第一次認識丹斯里楊忠禮博士及潘斯里陳開蓉女士。在幾天互動之間，我很快就發現丹斯里、潘斯里即使貴為全球頂尖華商，財力豐厚，但絲毫沒有架子，對待親友、下屬和藹親切；同時，他作為出生於馬來西亞瓜拉雪蘭莪的金門後裔，卻有濃厚的故鄉之情，不時垂詢金門發展的情形。依然記得，那幾天金門氣溫驟降，僅有4、5度，他們來自溫暖的熱帶，一下子不太能夠適應。但是丹斯里仍全程參加活動，包括在總兵署的戶外活動及後浦的繞境遊街。期間，12月26日發生震驚世界的南亞大海嘯，丹斯里在金門一方面關心集團轄下的邦咯島（Pangkor）渡假村是否有災情，也指示了隨行的王偉雄經理慈善捐款以救濟災民。言行風範，令我留下深刻印象。

返回馬來西亞前夕，丹斯里要時任副縣長的楊忠全及我陪他去湖美東堡。在一幢頹圯的建築物前，他緩緩告訴我這裡是他父親楊清廉成長的地方，他希望興建成一幢紀念館。當時我是金門技術學院（金門大學前身）建築系主任，也是金門縣環境景觀總顧問。我被丹斯里的誠心感動，一口應允此事。之後，我到吉隆坡更深入了解丹斯里的想法及楊忠禮機構（YTL）的事業成就，以便確定建築計畫與展示內容；另外也與楊忠全副縣長一起與村子其他族老溝通，並多次陪同他們到泉州惠安崇武挑選石材；一方面在助手陳書毅、詹智匡及翁沂杰等人協助下發展建築設計、製作建築模型；而室內展示設計及施工，我則委由臺灣多間博物館的設計師黃士朋團隊操刀。經過二年多的設計及工期，一幢中西合璧的楊清廉紀念館暨明馨祖祠於2007年落成。

旋即，一向重視教育、樂善好施的丹斯里主動捐輸了一筆為數不小的款項，提供金門技術學院興學之用。我建議李金振校長以馬來西亞華文學校常用的冠名方式，並獲得李校長的採用，將甫落成之學人宿舍命為「楊忠禮園」，以表彰他的貢獻。這可謂金門高等教育第一次獲得的最大捐款，全校師生無不士氣大振，校園氣氛欣欣向榮。之後，他的家族持續奉獻，

陳開蓉會議室、楊肅斌演講廳成為師生們會議、講座的最佳場所。2010年，金門技術學院獲准改制為金門大學，丹斯里不但親自返回祝賀，也再次捐獻讓學校得以進一步發展，並邀請他的生意夥伴郭台銘董事長共襄盛舉。金門大學得此助力，更顯風發。校方以「楊忠禮理工學院」冠名之，沾沾丹斯里的國際知名度。

隨著我對馬來西亞吉隆坡、雪蘭莪州巴生華人社會研究的深化，我才發現丹斯里、潘斯里對當地的華文教育扮演了非常重要的角色，也是巴生金門會館的永久名譽會長、實質的精神領袖。不論是潘斯里曾經服務過的州立小學，或者是巴生名校興華中學，都有丹斯里、潘斯里的慷慨捐獻，從設備新穎的大樓興建到學生合唱團出國表演的贊助，都可以見到他們兩位無私的付出。2006年，「第二屆世界金門日」假吉隆坡楊忠禮機構轄下的萬豪酒店舉辦，丹斯里一肩獨任，出錢出力，指揮巴生金門會館成員，且全面動員旗下集團的能量，將一個世界性的金門地緣網絡聯繫起來，不但規模盛大，論壇更是擲地有聲，來自各地的金門僑親提供發展寶貴意見，活動非常成功，贏得各界的尊敬。

在日理萬機之際，丹斯里念念不忘故鄉之情。在楊清廉紀念館落成之後，2011年他囑咐我進一步將二樓展廳的牆面改為黑色大理石牆，作為永久性的展示。此外，在這段時間，他陸續將他的27位孫子、孫女帶回金門參訪。他們總是在村外銘刻著「東堡」下車，然後緩緩走進村內，再進入楊清廉紀念館緬懷他們的祖先，學習金門的風土民情。我和幾位孫輩的年輕人聊過天，他／她們受良好的英文教育，但是在這樣的家庭教育與文化薰陶下，飲水思源及孝道傳家的傳統倫理觀，深植於第三代的心中。這種不忘本的教育傳承，不但可以富過三代，且相信絕對可以青出於藍。

一生講究誠信的丹斯里楊忠禮博士，無論在事業、家庭或社會貢獻上，均取得非常頂尖的成就。他富而好禮，優雅穩重，重視信用，即使遇到石油危機或金融風暴，他果斷地領導了他們商業王國度過危機，更上層樓，成為版圖宏大的跨國企業。他們夫婦倆，相親相愛，從一而終，度過了六十餘年的鑽石婚姻，非常難得；同時用心栽培兒孫輩，使得個個都是專業領導人才。他的言行風範，是我們的學習榜樣，更是金門海外族裔的佼佼者。

丹斯里的辭世，是所有金門人的損失，更是一個時代的殞落。我們懷念著他的事蹟，也會告訴下一代他的偉大。

《憶丹斯里的暖心柔情》

唐振瑜 導演

「丹斯里您看一下，這套衣服跟您以前 14 歲時穿的有沒有一樣？」這是我當時拍「落番」時的一段深刻記憶，當時拍「落番」時，因為年代關係，很多場景包括服裝、道具都必須考究重建，劇情原本設計了一些丹斯里小時候的內容，所以當時製作服裝時，特地訂製一套與丹斯里回憶錄裡，一張 1942 年丹斯里 14 歲時的照片上一模一樣的衣服，也包括皮帶、拖鞋，當我把衣服拿給丹斯里看時，平時給人從容嚴謹印象的丹斯里，當下流露出赤子之心，幾乎落下感動的眼淚，我也因此與丹斯里結下了緣份。後來每當有機會見面時總是會關心我近況，或是有家鄉鄉親拜會時，也都會探詢我的狀況，我想這是丹斯里為何如此德高望重，有情有義的原因了，拍攝時丹斯里不僅全力支援拍攝，演出時的敬業態度，甚至比專業演員還要好，可惜的是丹斯里小時候內容，後來因故未能呈現。

「落番」要在大馬上映時，在丹斯里家與丹斯里討論如何上映宣傳，談著談著丹斯里竟然背靠著沙發席地而坐，而不是高姿態地坐在沙發上與我討論，這樣一位從容嚴謹德高望重的長輩，竟如此放鬆地展現親和力與我坐在地上聊天，真的讓我很難想像。另一個令人尊敬的是丹斯里對時間管理的重視於對人的尊重，寧願等人也不願讓人等。

丹斯里，您的離去讓多少人不捨與落淚，在您的人生旅程中，挺過年少時期的學潮、日本侵略；創業時期挺過了石油危機、可惜這次您卻挺不過細菌病毒，您的隕落是大馬的重大損失，大馬失去了一位企業巨擘，華人社會失去了一位大慈善家，金門也失去了一位精神領袖。您對大馬經濟、教育的貢獻、不分族群捐輸回饋，征服了大馬人民的心；也以同樣的情感回饋金門家鄉教育，讓金門鄉親感懷。您的故事值得被流傳，有機會我一定把您的故事拍出來，讓後輩緬懷傳承！敬愛的丹斯里，安息了！



《伯父， 您讓我圓了大學夢！》

林怡種 前總編輯

一般而言，從高中畢業到大學畢業，正常是4年，而我，多了一個「0」，為圓大學夢，這一步走了40年！

我出生在戰地金門，三歲時爆發「823砲戰」，童年在斷垣殘壁中苟命，雖躬逢延長九年義務教育，免試升讀國中，但同學們最大的願望是去當兵，可以吃大米飯，而我不及一把步槍高，只得留在家裡繼續喝地瓜粥，靠撿拾阿兵哥丟棄的布鞋穿上學，和軍中文藝書刊當課外讀物。

高中畢業後，金門沒有大學，考進金門日報社，經自修與國考取得公務員資格，歷任編輯、編輯主任、總編輯計31個寒暑，其間撰寫浯江夜話與社論千餘篇，並投身文史工作，出版過金門奇人軼事等9本書，但學歷仍停留在高中畢業。

我是湖尾楊家的女婿，剛與內人結婚時，岳父家住有一位南洋回來探親的姆婆，在馬國育有九個兒女，其中排行老三的楊忠禮，他比岳父年長，我們都尊稱「忠禮伯」，事業橫跨電力、鐵道、洋灰、建築及觀光，被賜封為最高榮譽的「丹斯里拿督斯里」。

「忠禮伯」熱愛中華文化，重視教育，在馬國創辦州立小學和興華中學，也關注家鄉教育，2005年返金參加「世界金門日」活動，慨捐二千萬元給金門技術學院；2010年升格為金門大學，再捐美金一百萬元興建理工學院大樓，前後總計捐贈金門大學近億元。

2011年金門湖尾楊家親友一行到馬國參訪，我特帶二套自己寫的書，盼送州立小學和興華中學圖書館，首日歡迎餐會上，伯父接過套書後：「我先看看再送去！」返國的前一日午宴，伯父談起以僑領的身分，幕後推動金門大學升格的秘辛，並對我說：「看過你的書，堪稱社會學博士，卻只有高中學歷，回去後，可以考慮去讀金門大學！」

在伯父的鼓勵下，回國後報考金門大學，雖年逾知天命，阿公級的白髮老人再進學堂，頗覺難為情，但珍惜每一堂課，四年來保持全勤，終於順利戴方帽子！

隨後，我又報考研究所，二年修完學分，今年六月順利提交畢業論文，正想傳個信息給伯父，稟告已在金門大學拿到碩士學位。

豈料，喜訊尚未寄出，卻傳來伯父不幸辭世的消息。今天，在這感恩懷念的追思會上，我要大聲地說：「伯父，謝謝您，您對金大的貢獻與給予我的鼓勵，讓我圓了大學夢！」

《獻文一金門大學 丹斯里楊忠禮博士追思會》

新加坡 李福南 僑親

10月18日馬來西亞華社中心重要人物丹斯里楊忠禮博士與世長辭。消息傳來，淚水沾滿我的雙眼震撼大馬華人社群，更是媒體新聞的焦點。大馬皇室成員、官政工商文教界領袖紛紛發表對楊老【讚譽唁文】。

1. 雪州蘇丹：永不忘楊老的勇氣，慷慨善心，任何認識楊老的人都會深深懷念他。
2. 皇室成員：楊老是大馬開創企業走向國際的先驅者。對國家社會貢獻卓著昭然。
3. 納吉首相：楊老是真正標誌性企業家，有七家上市公司，為其機構、社會、國家留下永久的遺產。
4. 國防部長：楊老以心待人，不分種族、宗教，為國付出。
5. 文教界：楊老是華社中心人物、功在當下，惠益千秋。楊董事長富而好施、達而能饋、華教先鋒。
6. 華社團體：楊老熱心華文教育、社會公益。寫下華人企業光輝不朽的長者。
7. 工商界：楊老大愛善舉、傳奇人物，取自社會用之社會。工商界立典範標竿。
8. 中華總會：華總大廈籌建楊老捐資 650 萬馬幣。為紀念楊老的功績，華總大廈禮堂以丹斯里楊忠禮堂命名。
9. 楊氏總會：國家與華社痛失一名重要領袖。華社以楊老為學習楷模。傳承其精神不朽、發揚光大。楊老在中國發起世界楊氏聯誼會揚名四方。

楊府喪家開放三日，讓公眾人士弔唁，人數上萬人次，空前無比遭愛人間。22日出殯當天，公眾排隊等候敬仰楊老遺容，媒體報告超逾三千人次，送楊老最後一程。見證社群對楊老的敬仰和愛戴。

【楊夫人潘斯里陳開蓉老師女中一傑】

西諺云：成功的男士身後女人佔一半。新中國說法：女人能頂半邊天。大家公認楊老伉儷是模範恩愛夫妻，圓滿幸福，閣家團圓，教子有方，一門俊秀。

鄉里話：哥好，不如嫂好。一流家庭，一流教育，一流人物，量大福大。陳老師在校是好老師、好同事、好夫人、好媳婦、好媽媽、好奶奶、好婆婆，稱得上六星級模範母親。

【楊老人在天堂 心繫金門】成材 成功 成名 愛國 愛鄉 愛民

楊老是巴生土生土長的峇峇，一向熱心華教，鄉土觀念很濃厚，要子孫謹記自己宗族根源，夫婦倆分批帶著子孫返金門數趟探親尋根。20年前創建金門大學，楊老慨捐 2000 萬台幣，金大以楊忠禮園命名。2010年再捐 100 萬美元。校方以楊忠禮理工大樓紀念。楊夫人陳開蓉老師、大公子楊肅斌博士也分別捐贈會議廳及演講廳。

楊老于金門金寧鄉東堡村動用 1500 萬台幣為基金，建立先尊楊清廉紀念堂與 500 萬元重修楊氏祖祠。「世界金門日」與「國際嘉年華」兩次在金門成功舉行，有賴前任縣長李炷烽熱力提倡主催，配合楊老的推動，參與者出錢出力，讓南洋各地金僑匯聚故鄉慶祝團圓，遠來近悅，鄉親們盡興而來至興而歸，促進交流互動，尋根探親兩相得宜，協助金門發展觀光原鄉文化。如有金門縣政府、鄉社、

商社、文教代表團到巴生、吉隆坡拜訪皆受楊老熱忱款待有口皆碑。

【立己立人、達己達人】

楊老以快樂為助人之本觀念，好多優秀學生得到楊老的栽培完成升造的心願。楊老想到、講到、做到、辦到，從不遲到，一諾千金。楊老成功一生榮耀，好善樂施，為金門人造就一流金品牌、值得自豪。

【丹斯里楊忠禮博士追思會意義重大深遠】

重在楊老的博愛精神，重視金大的建設與科學研發。深在楊老對原鄉文化，傳承親力親為，體現真善美的意象。但願楊老高風亮節烙印人心，感化學生自重學品人品德品。兩岸三地（大馬）媒體不會放過“金大追思會”現場採訪，在南洋楊老以金門人為榮，當下故鄉人更以楊老的光環為榮、正視、珍惜，反饋楊家一向對故鄉的大愛。

莫分鄉里、大小、姓氏、遠近、信仰，鄉親父老們、男女老少，不懼風雨踴躍出席，分享楊老成材成功成名的事績。啟發鄉人的心態與眼界，寬大包容、相扶相持，吸取正能量受用不盡。金大的師生校友本著青春的活力，有正義感、責任感、使命感，以惜緣、報恩、回饋，維護楊董事長的遺志，領兄弟群作用，讓追思會氣場感人動心，親切溫馨。

山不在高，有仙則靈。金浯地小，人傑則貴。

鍾靈毓秀後浪推前浪升騰不息，百年盛事看今朝在此時。

祝頌 順心順事順意 功德圓滿

金門高級中學禮堂前石刻「自強不息」，出自易經名句「天行健君子自強不息」。激勵永恆誠毅，學習做人求學之道。發奮圖強，與時併進，思維革新，高端創意。期待有一顆以紀念為名丹斯里楊忠禮博士的（恆星）衛星，在宇宙藍天出現。27日我心中的追思會雖未能至，心與大家同在。謹以冠首輓聯，由衷敬仰懷念楊董事長的偉大奉獻。

精神不朽

忠信興業四維周顧華社光輝

禮義傳家八德齊名儒商風範

具南洋風格華社儒商

有傳統意義四維八德

龍中校友 鄉晚

李福南拜輓

《僑星高照 光映金門》

金門縣 李炆烽 前縣長

”善且薰其鄉大馬僑領以故里興衰榮枯永繫于心
沒而祭於外金門耆德唯人間真善美愛恒致其”

沒有華僑即沒有今日之金門，識者每有此（定）論，愚先曾祖輩即有下南洋之紀錄，祖父一輩昆仲四人，除家祖父留守家園外，餘皆先後追隨前人腳步羈旅於異域，其直系後輩鮮有返鄉者，迨家父兄弟二人，亦分別於抗日前夕與二戰結束前謀食於南洋。若非梓鄉依閭盼望之雙親，且家無男丁，家父恐將一去而不復返，愚亦自無此奇緣為我景仰崇敬的長者楊忠禮先賢（下均尊稱楊老）以此文字表達無盡的追思與感念。

台灣解嚴後開放國人出國觀光的第三年（民國七十九年）夏，緣於久思一窺先父羈旅南洋十三年之足跡，而有“新馬之行”雪蘭莪僑社之訪，首見巴生金門會館主席楊老，民國一〇六年十月十八日午後突如其來的惡耗，令愚不知所措，平復之後，深覺若非靈前告別申致最後的禮敬，此生必將抱無涯之憾。大馬弔喪之行，為時三天，親謁楊老遺容，慈祥安睡，幾與生前無殊，祇是頷首致意，不見回應而已，嗚呼哲人其萎，百感交集，伏念其一生，伉儷情篤，同德同行，厚德利生，楊老遐齡遠颺，一笑歸真，蒙主寵召，圓滿無缺，足令後輩如患者之艷羨。至其事業有成，蘭薰桂馥，騏驎驪駟，濟濟一堂，楊老之修為，乃其謙和慈悲，為長天所厚賜。及至扶柩赴大馬汝萊孝恩園者，絡繹於途，綿延數里，楊老為人之成功可見一斑。

溯念初見以迄永別近三十年，祇是時空乖隔，彼此俗務紛羈，幸得親炙左右而恭聆教益者幾稀。其後愚退隱林泉，屢蒙邀約南下再敘舊誼，再暢真情，祇是有感於楊老伉儷每次之接待體貼細緻，耗費其體力不少，為免增其負荷，雖然應允赴約，終仍一延再延，除親賀楊老賢伉儷六十鑽婚之慶，其餘均未成行，「天時有限，人生無常」，於今思之，憑添咎戾與慚愧，徒呼負負。

然而楊老霖澤故土之情懷與愚矢志服務公門敬恭桑梓之心志，了無二致，因而每有聚敘，愚多心直口快幾無遮攔，少有晚輩之拘謹，而楊老知愚心性亦不加之罪，仍然語多勸勉，愛護有加。其族弟副縣長楊忠全先生同座時尤然。唯話題常圍繞於華僑標竿陳嘉庚先生與百年學府廈門大學，歐洲中世紀大學之啟蒙與城市興起之關聯，梓鄉長遠發展飽受中央集權桎梏，地方首長欲振乏力難有重大突破之無奈，台灣政黨對立不眠不休日益加劇，毫無轉寰易轍，每況愈下之憂心，為中華優良傳統文化之淪喪而扼腕……種種，悉以金門梓鄉之興衰榮枯為念。而最欣慰者乃尊夫人教育家陳開蓉女士課子督孫，親授子孫歡樂滿堂，美語盈庭，分享其家庭美好氣氛之經驗談，令人難忘。

因緣聚會，諸承教誨，鼎惠有加，深埋內心而日夜縈懷者。

其一：世界金門日之舉辦若非楊老之鼓舞與持續恐難以為繼，金門的力量固自存於本地，然蘊蓄於外，俟機待發者尤獨多，楊老以其睿智與眼光，早有識見，而愚訴求「讓兩岸認識金門、讓金門走向世界」之想望如何轉身為實際，遍佈而聚集於外之僑社，是為以一當十，動見瞻觀之舞台，第一屆世界金門日於金門本地圓滿舉行之後，楊老自告奮勇，自期全力於大馬吉隆坡續辦之，引發「金門人海內外大團結之高潮」，僑社就近輪流辦理，尤可使一時無力勞途千里返鄉者，得以就近躬親參與匡襄，從而全面激發其故里的情懷，埋藏其溯本崇德之抱負與爾慎終追遠的行動。此外不同僑社皆有其特殊的營商環境與舞台，倘因僑社彼此交流，尤可傍生「共營互利、合作經商」之契機，進而滋長「金門人團結奮發共榮發展」之雄心與壯志。邇來，海外僑社青年，婦女團組蓬勃發展，僑社生機盎然，各自組團返鄉祭祖，尋根掘源者絡繹於途，豈非「世界金門日」之開花結果。而第三屆「世界金門日翔安大會」，選擇金門舊轄之「英雄三島」所屬翔安，意在勸勉浯江子弟，金門雖小，卻可「以燕雀之姿，仍可高翔鴻鵠之志」，以我舊地大小嶼、角嶼為跳板，躍馬中原，事在人為，志在四海的金門子弟，豈能劃地自限。楊老之高瞻遠矚，理應發人深省，愚頑如我感受獨深。

其二，「不入僑社無以知曉僑親的偉大」，十餘年前，愚曾深入巴生港數十哩外之吉膽島，其乃高腳屋叢聚之海濱沼澤地，見其生活條件與環境之窳劣，較諸五六十年前簡陋不堪之金門猶有不如，惟如對照本縣諸多村莊小學建校誌所載，出自吉膽島華僑捐資興學者頗夥，僑親「捨己為鄉，不為己謀」之襟懷，豈只僅是「偉大」二字而已（至更艱困求生之僑界，一仍回饋梓鄉者，亦必有之，祇是吾人識見所囿，未能盡知而已）。梓鄉閭里受惠予鄉僑者實多，建縣、興學、對外交通，反對梓鄉貪墨不正之縣官者……等等，倘無僑親之獻替，勢無今日之局面，而金門高等學府之出現與成長，終至綜合型「大學」之正名與成型，楊老秉持其桑梓之情，曾多次親自修書，致台灣領導高層，陳詞懇切，甚以自身投入之真誠與行動，終讓有權勢之台灣當局難以置身事外，楊老不懈之努力，實現了鄉人喁喁之期待，唯外人鮮少知悉，楊老亦隱而不宣，“不事張揚，功而不名”，乃洵洵之真君子也，高山景行，遺愛金門，雖不能至，然衷心向慕之，當此金門衣食無缺羽翼漸豐之際，飲水思源，理應是我輩回饋僑社與僑親的時候了，深以「海賓鄒魯」自期自許，甚至自負的金門鄉親，非此覺悟，進而行動，豈不辜負中華優美文化薰育之價值。

其三，楊老一切之美好，知之、識之、見之者，固深有同感。茲此哲人遠去，高風長留，謹舉二〇一七年十月二十三日「星洲日報」“感恩恩惠，延續精神—楊忠禮逝世，「胡祿銘撥十萬令吉助人升學」”報導一則，宣揚一生致力慈善事業的丹斯里拿督斯里楊忠禮悲天憫人的精神，值得後人發揚……”報導略以：胡君十餘年前難得獲准英國牛津大學碩士班

入學許可，困於一時沒有足夠的抵押金以申請取得學生簽證，束手無策之際，寫了九封求助信，分別寄給知名的華商，結果八封石沉大海，不沉的一封，唯獨楊老迅即責成屬員匯寄了一萬令吉的支票，並語多勸勉的附上祝福語。胡君終得因此順利取得牛津碩士學位，於今事業有成，成就斐然，其后，胡君與楊老在幾個場合有數面之緣，「我告訴他，我是他所幫助過的無數人眾的其中之一，非常感謝他當年的恩惠」，「他說不必感謝他，但如果有機會就幫助其他有需要的人」，「我一直謹記他這句話，我深信丹斯里做慈善不注重留名，不盼他人回報，却期望他的善舉可以一路傳承下去，延續開花，以一傳十，十傳百的方法，惠及更多人……」，他說：將不懈地延續並發揚楊老的精神。

「行善不欲人知，提攜後輩不遺餘力」，乃楊老之真性情也，楊老伉儷同德同行，錦注金門大學，同心同力，關愛梓鄉榮枯，其至心至性與至德，愚懷而懷之，將伴隨一生。

「僑星高照，光映金門」，洵非虛語也，敬以此文，永懷追思，藉以表達：對楊老永恆的崇敬與感念，對楊老一手創辦的「楊忠禮機構」，敬祝丕基永固，駿業恆興；並對楊家幕僚後的大功臣：陶鑄群英，愛心無限的大教育家楊夫人陳開蓉阿嬤致以最誠摯的慰候與祝福。



受惠機構：國立金門技術學院

新台幣：NT\$ 20,000,000.00

「成功不會從天而降，而是正直、勤奮、堅定不移、遠見和為實現目標而努力，不懈的意志和毅力的獎賞」

「做為一個具有高尚品德的商人，我畢生奉行的”誠信”的價值觀，我希望我的後代能代代相傳」

—楊忠禮





蕃薯情

詞 / 曲：李子恆

細漢的夢是一區蕃薯園 有春天啊有風霜
蕃薯的心是這呢軟 愈艱苦愈熬生存

故鄉的情是一滴蕃薯奶 尚歹洗啊尚久長
蕃薯的根是這呢深 愈掘愈大攢尚好種

感情埋土腳 孤單青春無人問
夢鄉穿砲彈 滿山的番薯藤切袂斷

阮是吃蕃薯大漢的金門子 黃種白仁心赤赤
咱是靠番薯生活來疼生命
著愛一代一代傳過一代聽





國立金門大學
NATIONAL QUEMOY UNIVERSITY

*With gratitude
We remember
Always*